

- Ökologischer Werkstoff für technologische Anwendungen -



Unternehmenspräsentation

Delignit AG

KEY MESSAGE

---

**Delignit AG ist führender Anbieter  
technologischer Produkte und Systemlösungen auf  
Basis des ökologischen Werkstoffs Delignit**



## AGENDA

---

- Unternehmenspräsentation
- Geschäftsentwicklung und Finanzen 2014
- Strategische Ausrichtung / Unternehmensentwicklung
- Delignit am Kapitalmarkt

## Delignit hat sich zum Anbieter ökologischer Produkte für führende Industrieunternehmen entwickelt

### HISTORIE

---

- 1799 Gründung durch Johann Christoph Hausmann
- 1893 Erfindung der Buchensperrholzplatte
- 1953 Markeneintragung Delignit
- 1998 Erwerb des rumänischen Standortes
- 2000 Strategiewechsel vom Holzwerkstoffhersteller zum Systemlieferanten
- 2003 Übernahme der Delignit-Gruppe durch die MBB Industries AG
- 2007 IPO zur Wachstumsfinanzierung
- 2010 Neustrukturierung und Ausrichtung der Delignit-Gruppe
- 2013 Übernahme der DHK automotive GmbH; Einstieg in das PKW-Segment
- 2014 Erwerb eines Logistikzentrums

## Dank einer kontinuierlichen Produktentwicklung können neue Delignit-Produkte und -Systeme in diversifizierte Märkte eingeführt werden

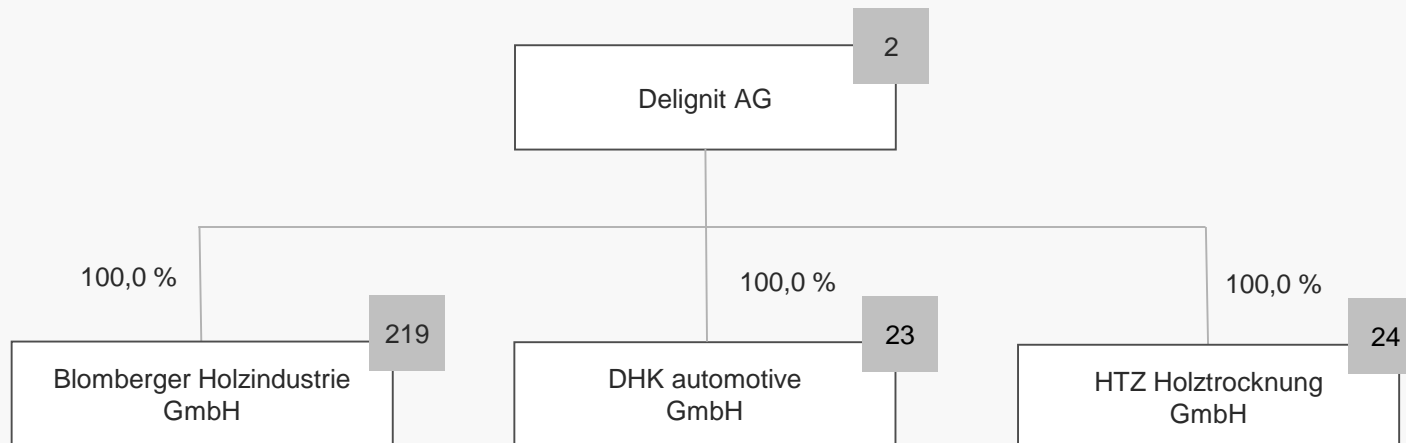
PRODUKTENTWICKLUNG / NEUKUNDEN / ANWENDUNGEN

- 2000 Industrieboden für Gläserne Manufaktur VW
- 2003 Beginn OEM-Belieferung Volkswagen Nutzfahrzeuge „T5“
- 2003 Markteinführung Industrieboden mit elektrostatischer Ableitfähigkeit
- 2004 Markteinführung Spezial-Befestigungssysteme für leichte Nutzfahrzeuge
- 2006 Beginn OEM-Belieferung Mercedes-Benz „New Sprinter“
- 2008 Erteilung Blauer Engel für den Fahrzeugbau
- 2010 Markteinführung gewichtsoptimierter Produkte für den Fahrzeugbau
- 2011 Erfolgreiche CARB-Zertifizierung (California Air Resource Board)
- 2012 Erfolgreiche Zertifizierung nach den FSC- und PEFC-Umweltstandards
- 2012 OEM-Serienstart Seitenwände LCV
- 2012 Erteilung red dot Design Award für Transporter-Boden Professional
- 2013 Delignit erhält weiteren OEM-Serienliefervertrag für LCV´s
- 2014 Delignit erhält Großauftrag Railfloor von Hitachi im IEP-Projekt, GB
- 2015 Delignit erhält erstmals internationalen Serienliefervertrag für LCV´s



## Die Delignit AG verfügt über eine schlanke Industrie-Holding-Struktur

### GRUPPENSTRUKTUR DELIGNIT AG



Nicht operative Einheit:

Delignit Immobiliengesellschaft mbH (100,0 %)

Gesellschaften zu denen ein Beteiligungsverhältnis besteht:

Die Delignit AG hält eine 17,9 %ige Beteiligung an der S.C. Cildro S.A. / S.C. Cildro Service S.R.L.

Die Blomberger Holzindustrie GmbH hält eine 24 %ige Beteiligung an der S.C. Cildro Plywood S.R.L.

## Entwicklungspartner und Serienlieferant für hochwertige Laderaumausstattung

### AUTOMOTIVE - ÜBERBLICK

---

#### Produktgruppen

- Laderaumausstattung für leichte Nutzfahrzeuge (Light Commercial Vehicle - LCV)
- Schwerlast-Fahrzeuggböden (Heavy Commercial Vehicle - HCV)
- Kofferraumböden für Passenger Cars

#### Branchen

- Automobilhersteller
- Aufbautenhersteller
- Fahrzeugeinrichter
- Vertriebspartner der Automobilindustrie (Händler + Importeure)

*Komplettausstattung LCV*



*Kofferraumboden Passenger Cars*



# Hersteller von Produkten zur Erfüllung höchster technologischer Anforderungen

## TECHNOLOGICAL APPLICATIONS - ÜBERBLICK

---

### Produktgruppen

- Building Equipment (z.B. Böden für Produktionswerke, Schubplattformen)
- Spezialanwendungen (z.B. schussfeste Ausstattungen, Tiefziehwerkzeuge)
- Standard

### Branchen

- Förder- und Lagertechnik
- Gebäude- und Betriebsausstatter
- Luftfahrt
- Schienenverkehrsindustrie
- Sicherheitstechnik
- weitere

**Barrenholm**



**Raumfähre  
(Bremsvorrichtung)**



**Schubplattform**





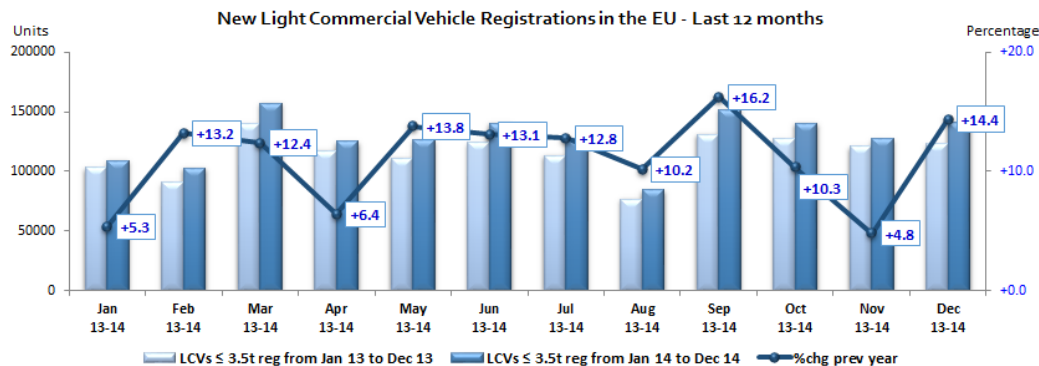
## AGENDA

---

- Unternehmenspräsentation
- Geschäftsentwicklung und Finanzen 2014
- Strategische Ausrichtung / Unternehmensentwicklung
- Delignit am Kapitalmarkt

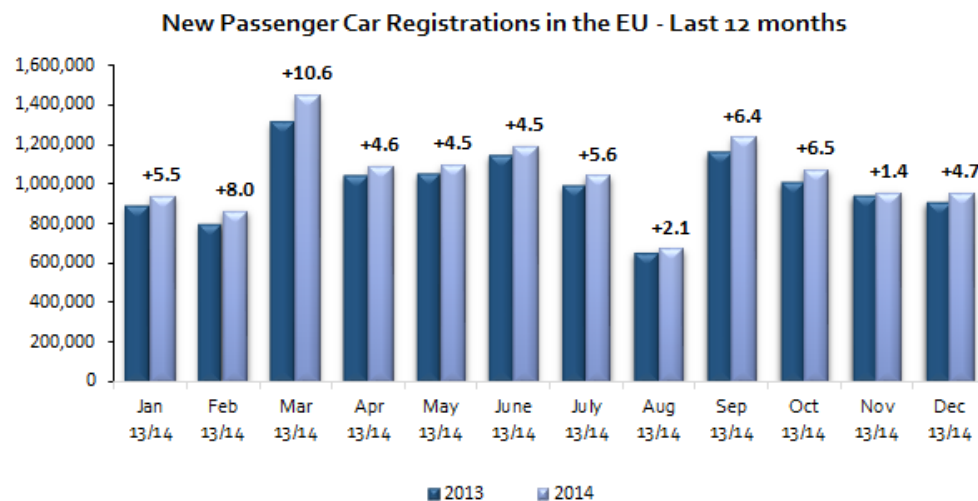
# Die europäischen Zulassungszahlen in der Klasse bis 3,5 t liegen im Gesamtjahresvergleich per Dezember 2014 um 11,3 % über dem Vorjahr

ZULASSUNGSAZAHLEN LCV'S UND PC'S IN EUROPA JANUAR 2013 – DEZEMBER 2014



## Marktentwicklung 01-12/2014 LCV

Land	Zulassungen 2014	Vergleich VJ
<b>TOP 5</b>		
France	370.362	+ 1,5 %
UK	321.686	+ 18,7 %
Germany	228.323	+ 7,3 %
Italy	117.709	+ 16,4 %
Spain	113.863	+ 33,2 %
<b>GESAMT</b>		
EU	1.535.125	+ 11,3 %



## Marktentwicklung 01-12/2014 PC VW Group

VW Group	Zulassungen 2014	Vergleich VJ
Volkswagen	1.557.160	+ 4,3 %
Audi	697.946	+ 4,8 %
Skoda	554.479	+ 14,2 %
Seat	318.956	+ 13,8 %
Others	53.118	+ 20,9 %
<b>GESAMT</b>		
VW Group	3.181.659	+ 7,2 %

## Im Geschäftsbereich Automotive kann die Delignit AG seit 2010 durch neue Anwendungen deutlich schneller wachsen als der Markt

UMSATZENTWICKLUNG DELIGNIT-BU AUTOMOTIVE 2010 - 2014 PER 31.12. (IN MIO. €)

### Anwendungsbeispiele

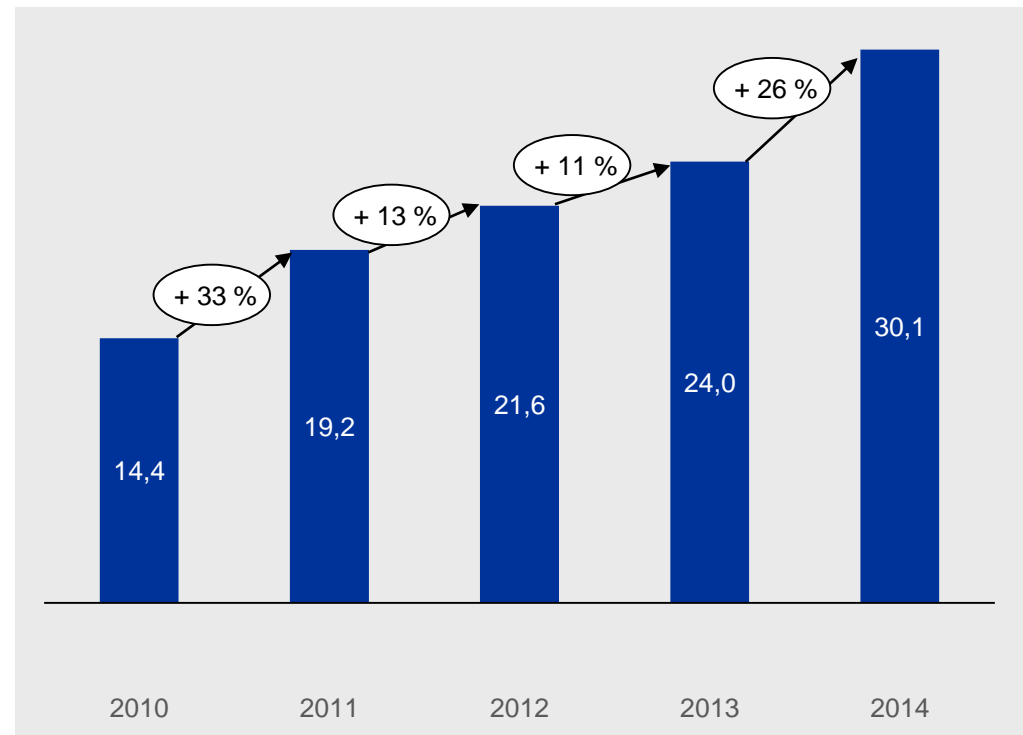


Zusätzliche Einbausysteme runden das Liefersortiment ab und erhöhen den Umsatz pro Fahrzeug



Weitere Serienlieferaufträge sichern die zukünftige Entwicklung ab

### Umsatzentwicklung\* BU Automotive



\*konsolidierte Konzernjahresumsätze nach IFRS

**Im Geschäftsbereich Technological Applications konnte dank einer regen Nachfrage im ersten Halbjahr 2014 der Umsatz auf das Niveau 2012 gesteigert werden**

UMSATZENTWICKLUNG DELIGNIT-BU TECHNOLOGICAL APPLICATIONS 2010 – 2014 PER 31.12. (IN MIO. €)

Anwendungsbeispiele



Großauftrag  
Hitachie IEP-  
Projekt für GB;  
Belieferung ab  
2015

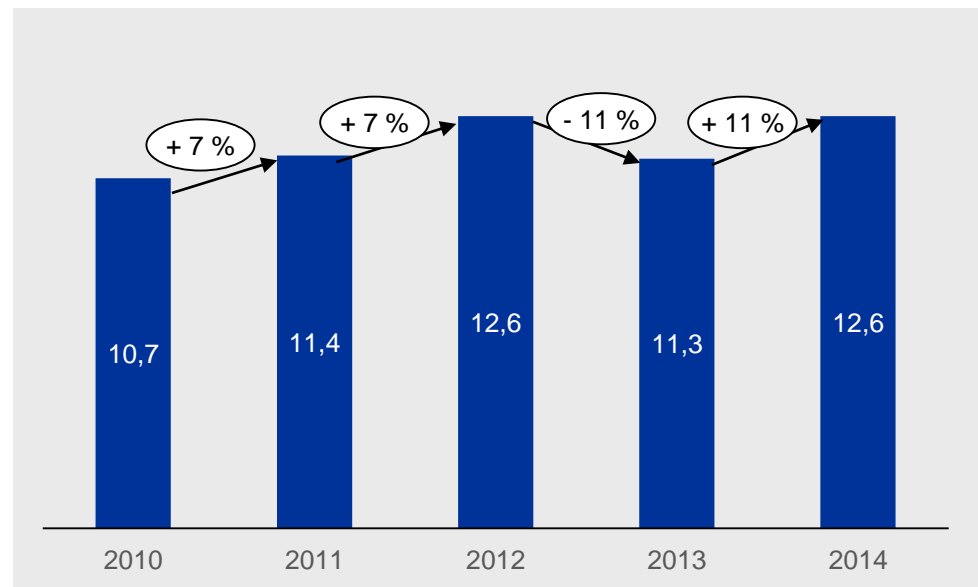


Schubplattform  
Automobilindustrie  
(Produktionswerk China)  
DELIGNIT®-  
Industrieboden  
Professional



Delignit®-  
Sicherheitssysteme  
werden auf den  
aktuellen Standard  
qualifiziert

Umsatzentwicklung\* BU Technological Applications



\*konsolidierte Konzernjahresumsätze nach IFRS

## Der Delignit-Konzern weist im Abschluss 2014 nach IFRS 0,13 € EPS aus

VERGLEICH KONZERN-GUV NACH IFRS 2012 – 2014

Geschäftsjahr (01.01. - 31.12.)	2014 IFRS	2013 IFRS	Δ 2014 / 2013	2012 IFRS
<b>Ergebniszahlen</b>	<b>T€</b>	<b>T€</b>	<b>%</b>	<b>T€</b>
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>42.718</b>	<b>35.299</b>	<b>21,0%</b>	<b>34.140</b>
Betriebsleistung	44.094	36.854	19,6%	35.376
Materialaufwand	-25.909	-20.936	23,8%	-20.456
<i>Materialquote</i>	58,8%	56,8%	2,0PP	-57,8%
Personalaufwand	-11.202	-9.584	16,9%	-9.468
<i>Personalquote</i>	25,4%	26,0%	-0,6PP	-26,8%
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-3.466	-2.866	20,9%	-2.373
<i>SBA-Quote</i>	7,9%	7,8%	0,1PP	-6,7%
EBITDA	3.517	3.468	1,4%	3.079
<i>EBITDA-Marge</i>	8,0%	9,4%	-1,4PP	8,7%
EBIT	2.037	2.448	-16,8%	2.217
<i>EBIT-Marge</i>	4,6%	6,6%	-2,0PP	6,3%
EBT	1.731	2.201	-21,4%	1.935
<i>EBT-Marge</i>	3,9%	6,0%	-2,0PP	5,5%
<b>Konzernjahresergebnis</b>	<b>1.031</b>	<b>1.731</b>	<b>-40,4%</b>	<b>1.249</b>
Anzahl Aktien	8.193.900	8.193.900		8.193.900
eps in €	0,13	0,21	-40,4%	0,15

## Zum 31.12.2014 erhöht sich das Eigenkapital auf 12.673 T€

IFRS-KONZERNBILANZ AGGREGIERT 2012 - 2014 (IN T€)

	2014	2013	2012
<b>AKTIVA</b>			
A. Kurzfristige Vermögenswerte	12.438	11.512	10.031
B. Langfristige Vermögenswerte	14.309	14.464	11.334
<b>Bilanzsumme</b>	<b>26.747</b>	<b>25.975</b>	<b>21.365</b>
<b>PASSIVA</b>			
A. Eigenkapital	12.673	11.952	10.506
B. Kurzfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen	7.637	7.485	4.492
C. Langfristige Verbindlichkeiten und Rückstellungen	6.437	6.538	6.367
<b>Bilanzsumme</b>	<b>26.747</b>	<b>25.975</b>	<b>21.365</b>

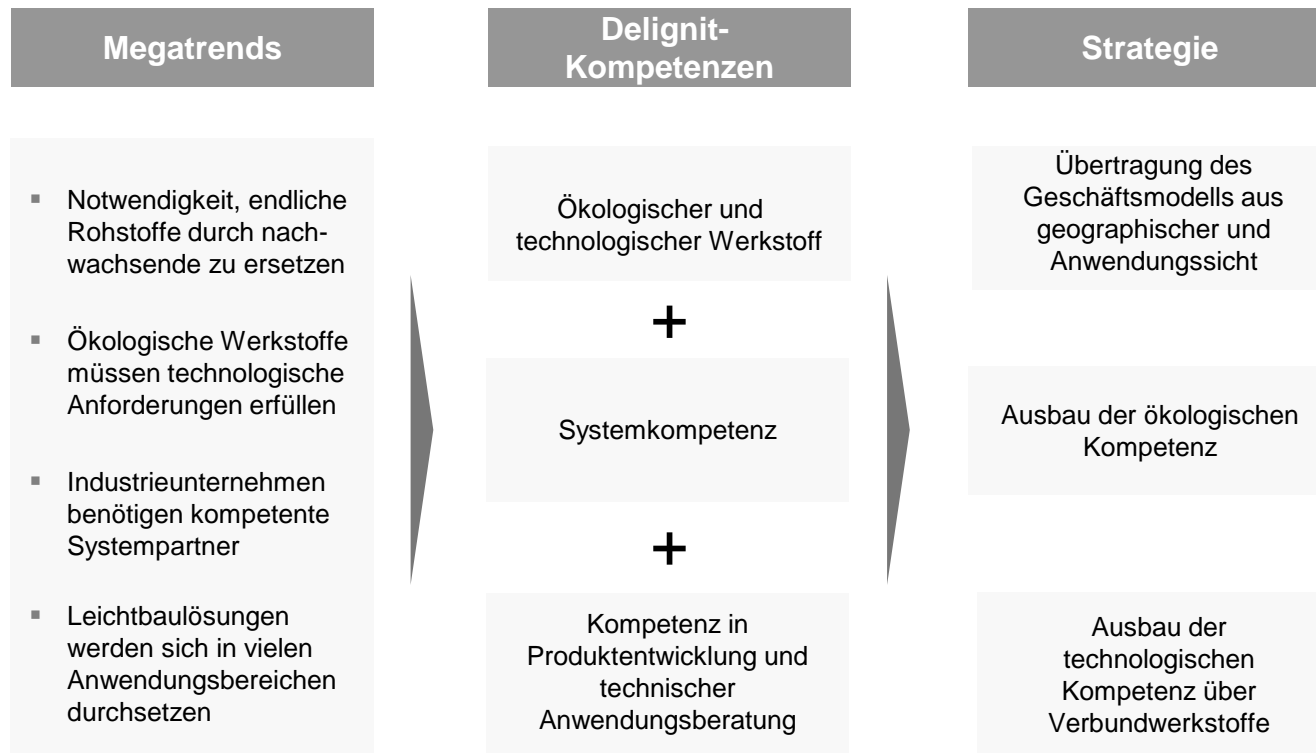
## AGENDA

---

- Unternehmenspräsentation
- Geschäftsentwicklung und Finanzen 2014
- Strategische Ausrichtung / Unternehmensentwicklung
  - Unternehmensstrategie
  - aktuelle Markteinführungen
  - Entwicklungsrichtungen
- Delignit am Kapitalmarkt

## Die Delignit-Unternehmensstrategie basiert unverändert auf Megatrends

### DELIGNIT-UNTERNEHMENSSTRATEGIE





## Exzellente Systemkompetenz qualifiziert Delignit zum „echten“ Partner führender Industrieunternehmen

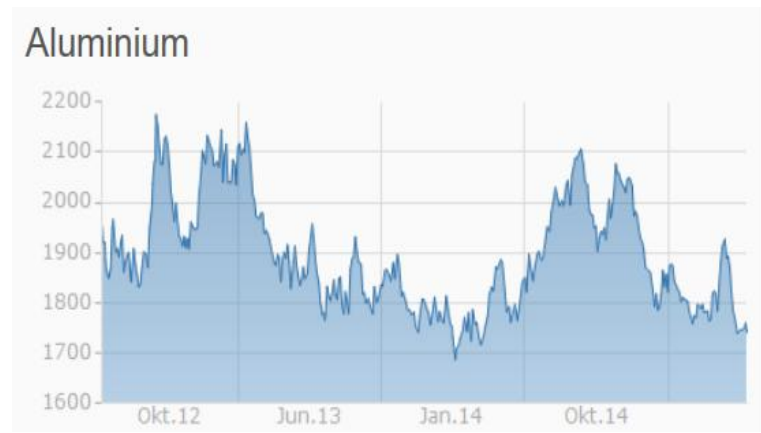
### SYSTEMKOMPETENZ

---



**Endliche Ressourcen müssen durch nachwachsende Rohstoffe ersetzt werden; ein nicht nur industrieller, sondern auch sozialer Ansatz**

UMWELTZERTIFIKATE DELIGNIT UND LANGFRISTIGE ROHSTOFFPREISENTWICKLUNG FOSSILER ROHSTOFFE

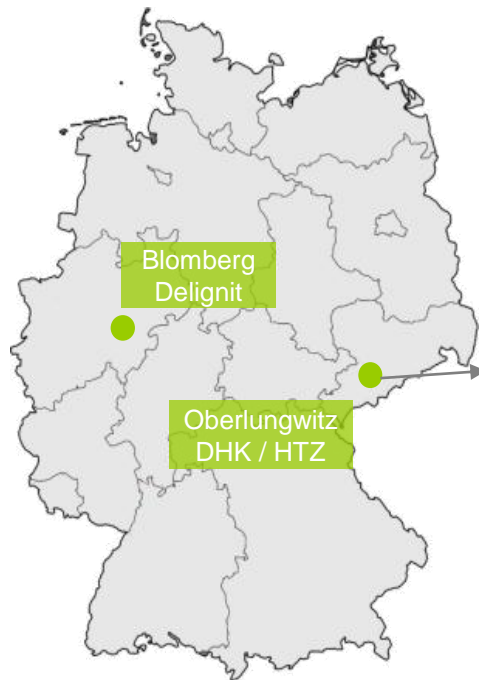


## Im Oktober 2013 wurde der Automobilzulieferer DHK automotive GmbH erworben

### RAHMENBEDINGUNGEN STANDORT OBERLUNGWITZ

#### Neuer Standort in Oberlungwitz

DHK automotive GmbH  
HTZ Holz Trocknung GmbH



#### Standort

- Neubau 2009
- 2.500 m<sup>2</sup> Produktionsfläche
- 1.500 m<sup>2</sup> Lagerfläche
- 500 m<sup>2</sup> Verwaltung
- rund 40 Mitarbeiter
- Modernes ERP-System
- IT-gestütztes Hochregallager

#### Maschinenpark

- Hochmoderne CNC-Fräszentren
- Moderne Schneid- und Aufteilanlagen
- Automatisierte Kaschieretechnik
- Bearbeitungszentren für Kofferraumboden-Endmontage

## Durch die DHK- und HTZ-Akquisition kann Delignit nun auch im KFZ-OEM-Markt Fuß fassen

ÜBERBLICK ÜBER AQUISITION DHK AUTOMOTIVE UND HTZ HOLZTROCKNUNG

### Neue Fähigkeiten für Delignit

- Direktlieferant KFZ-Interieur bei namhaften deutschen OEMs
- Ausstattungen für Trucks und Nutzfahrzeuge
- Kaschiertechnik



# Das Leichtbausystem dunacore® der DHK automotive GmbH ist eine Sandwichkonstruktion aus nachwachsenden Rohstoffen für tragende Anwendungen

AUFBAU UND VORTEILE VON DUNACORE®

---

## Produkthighlights

- Nachhaltig
- Nachwachsend
- CO<sub>2</sub>-neutral
- Ultraleicht
- Freitragend
- Recyclebar

## Dreischaliger Sandwichaufbau





Zur Absicherung potenzieller Kapazitätserweiterungen investiert die Delignit AG in einen Logistikstandort im Großraum der Konzernzentrale

ÜBERSICHT GEWERBEIMMOBILIE LOTHE

Standort Lothe Kurzübersicht

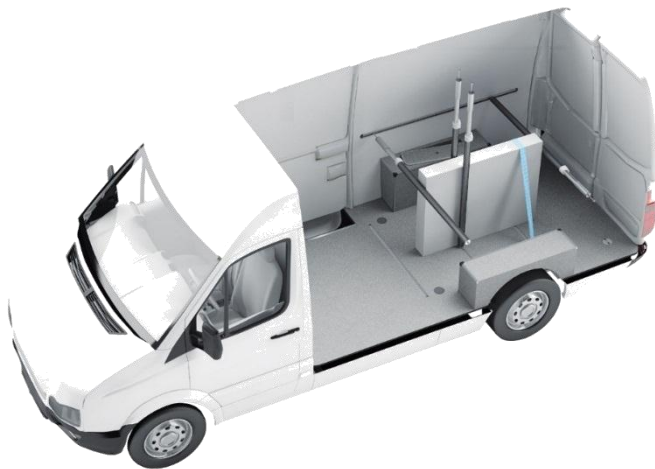


- Fläche
- ca. 70.000 m<sup>2</sup> Grundstück
  - 19.470 m<sup>2</sup> Hallenfläche
  - 734 m<sup>2</sup> Büro

## Delignit entwickelt innovative und robuste Ausstattungslösungen für leichte Nutzfahrzeuge

ENTWICKLUNGSBEISPIEL DELIGNIT® LCV-TRANSPORTERAUSSTATTUNG ZUR LADEGUTSICHERUNG

### Delignit-Gesamtlösungspaket für Laderaumschutz und Ladegutsicherung



#### *Delignit® Lashing Point – Ein Gurtsystem für alle Anschlagpunkte*



#### *Ladegutsicherung zertifiziert nach neuester Norm EN ISO 27956*



#### *Ausstattungslösungen für Kühltransporter*



#### *Multifunktionaler Laderaum – Die serienmäßige Basis für Fahrzeugeinrichtungen*



## In der Delignit-Gruppe werden vielfältige Projekte und Serienanläufe abgewickelt

### ANWENDUNGSBEISPIELE DELIGNIT®

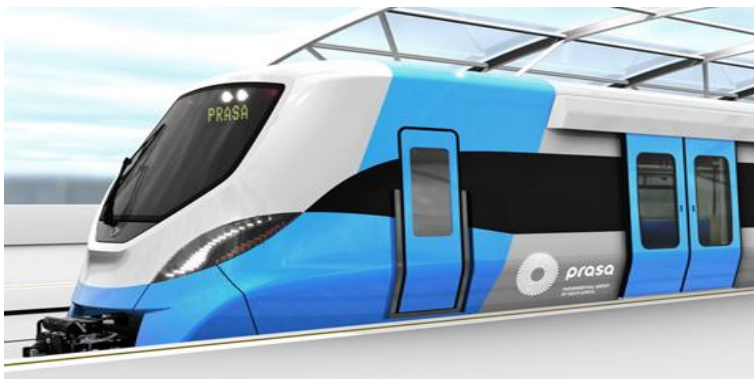
*Serienanlauf neue Transporter-Generation  
Delignit®-Transporter Ausstattungen  
Boden, Wand, Dachhimmel und Radkastenverkleidung*



*Serienanlauf neue Transporter-Generation  
Delignit®-Transporter Boden Basic*



*Fußbodensystemlösung für Schienenverkehr in Südafrika  
Delignit®-Railfloor Eco*



*Fußbodensystemlösung für Schienenverkehr in UK  
Delignit®-Railfloor Basic*

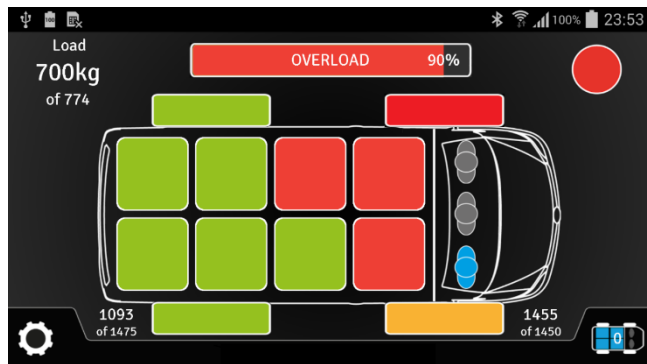




## Delignit entwickelt ein im Fahrzeugboden integriertes Zuladungskontrollsystem sowie eine Multifunktionschiene

KONZEPTSTUDIEN LCV 2015

### Aktuelle Delignit® Produktinnovationen im Bereich LCV



### Produkthighlights

Digitales Zuladungskontrollsystem zur..

- Echtzeit-Remote-Zuladungskontrolle
- Integration Lastmesssystem im Boden
- aktiven Lastüberwachung
- per APP abrufbar



Universelles Befestigungskonzept für...

- Trennwandsysteme  
und holzbasierende Werkstoffen
- Fahrzeugeinrichtungen
- Alulochblechverkleidungen
- Heavy-Duty-Wandverkleidungen

## Das Leichtbausystem dunacore® der DHK automotive GmbH wird für weitere Anwendungen qualifiziert

WEITERE ENTWICKLUNGSRICHTUNGEN DUNACORE®

### Aufriss dunacore®



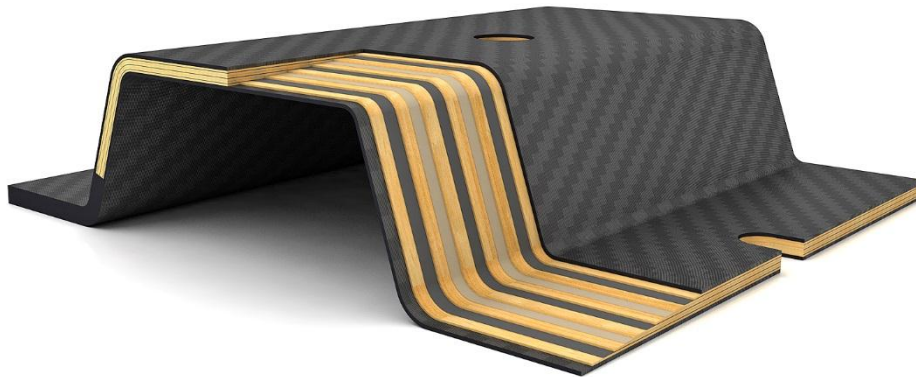
### Entwicklungsrichtungen

- Plattenware bis 1.800 x 3.100 mm
- Verschiedene Faserkombinationen
- Kantenversiegelung
- Sandwichbauweise
  - Aluminium
  - Carbon
- Inserts
  - Gewinde
  - Anbindungs- / Verbindungselemente
- Zielmärkte
  - Bus
  - Schiene
  - Nutzfahrzeuge

## Delignit®-Formteile basieren auf nachwachsenden Rohstoffen und können zusätzlich zu Gewichtsoptimierungen führen

VERSUCHSAUFBAU FURNIER-CFK-VERBUND (carbonwood®)

### Entwicklungsstudie Versuchsaufbau Furnier – CFK – Verbund



#### Technische Highlights

- Material: Furnier/CFK-Composite
- Formteilmgewicht: ca. 70 g
- Wasseraufnahme: ca. 1,5 %
- Anteil nachwachsender Rohstoffe (Buche): > 50 %
- Kanten versiegelt
- Geometrische Formteileigenschaften:
  - Winkel zwischen Wänden 108°
  - Außenradius 8 mm
  - Innenradius 5 mm

## AGENDA

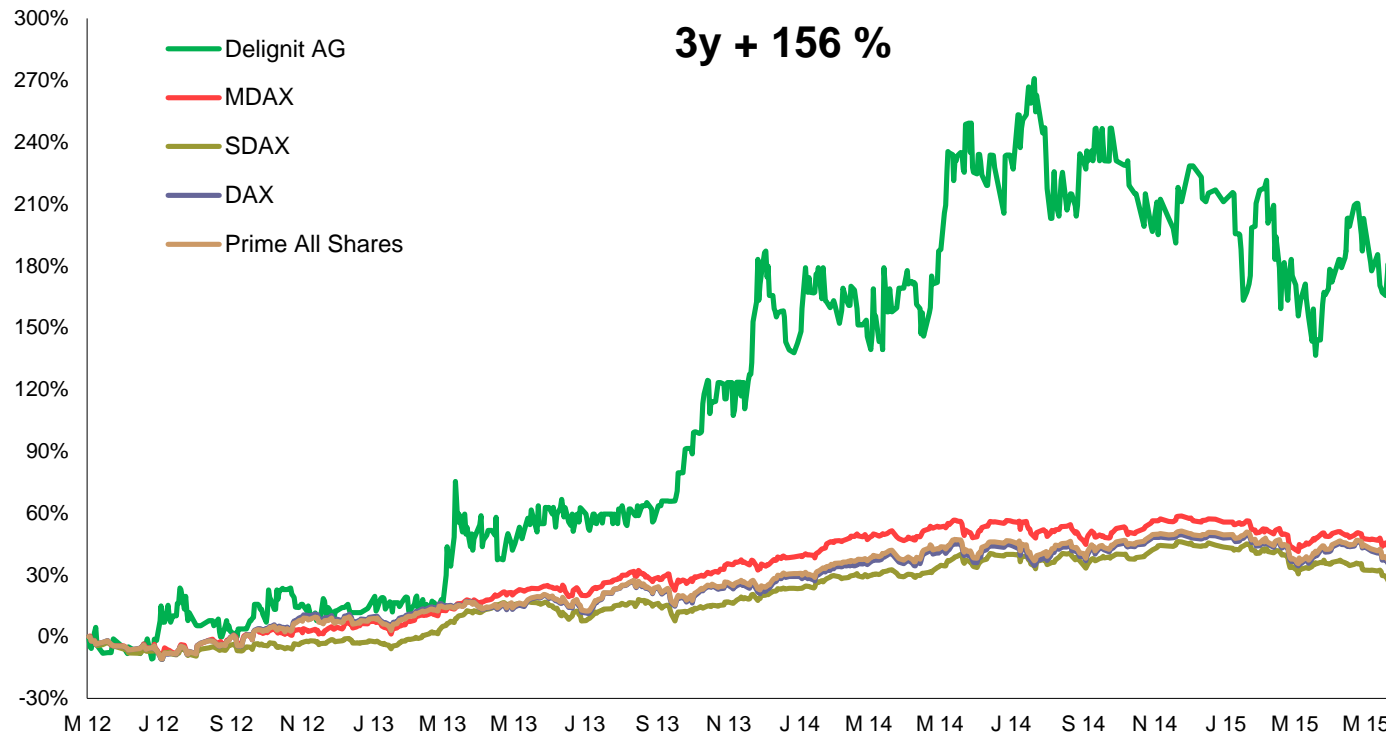
---

- Unternehmenspräsentation
- Geschäftsentwicklung und Finanzen 2014
- Strategische Ausrichtung / Unternehmensentwicklung
- Delignit am Kapitalmarkt

**Die Delignit-Aktie entwickelt sich besser als der breite Markt  
und steigt innerhalb der letzten drei Jahre um 156 %**

VERLAUF DER DELIGNIT-AKTIE – 01.05.2012 – 31.05.2015 IM VERGLEICH ZU AUSGEWÄHLTEN INDIZES

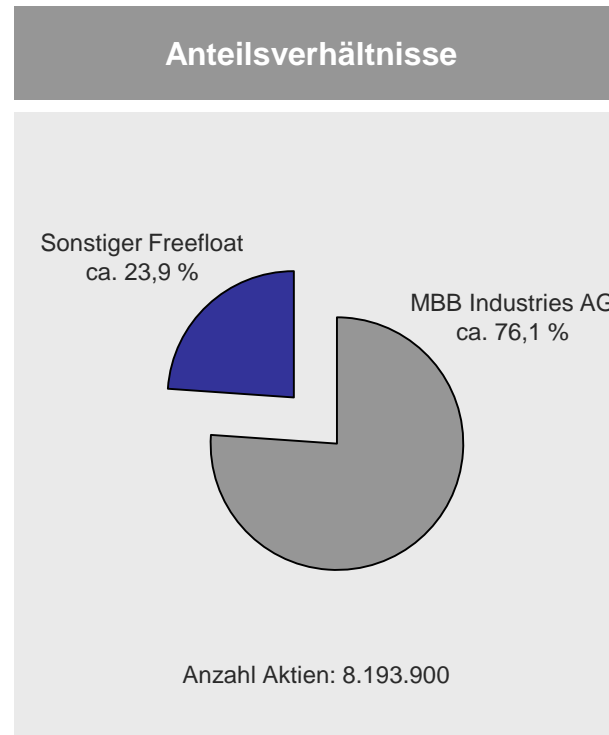
Kursverlauf Mai 2012 bis Mai 2015



## Der Freefloat in der Delignit-Aktie beträgt ca. 23.9 %

AKTIONÄRSSTRUKTUR DELIGNIT AG UND AKTIENKENNZAHLEN

---



## Darum Delignit...

---

### Key Facts Delignit AG

- Auf technologische Kompetenz fokussierter Systempartner namhafter Kunden
- Grünes Investment - Ökologischer Werkstoff für technologische Anwendungen
- Unternehmen liegt im Trend eines steigenden Umweltbewusstseins
- Profitables Geschäftsmodell; gesunde Bilanzrelationen
- Diversifikation ermöglicht Absicherung und Wachstumschancen
- Einstieg in das PKW-Segment eröffnet Wachstumschancen
- Leichtbaustudien auf Basis nachwachsender Rohstoffe besetzen zwei Megatrends

## KONTAKTINFORMATION

---

■ Delignit AG  
Markus Büscher (CEO)  
Königswinkel 2 - 6  
D-32825 Blomberg  
Tel.+49 (0) 5235 - 966-100  
Fax +49 (0) 5235 - 966-105  
Mail: markus.buescher@delignit.com

■ Investor Relations  
Dr. Sönke Knop  
edicto GmbH  
Eschersheimer Landstraße 42  
D-60322 Frankfurt  
Tel.+49 (0) 69 – 90550551  
Fax +49 (0) 69 – 90550577  
Mail: sknop@edicto.de



## DISCLAIMER

---

Diese Veröffentlichung stellt weder ein Angebot zum Verkauf noch eine Aufforderung zum Kauf von Wertpapieren der Delignit AG dar.

### **Deutscher Rechtsrahmen**

Die vorgestellten Informationen richten sich ausschließlich an Personen, die ihren Wohn- bzw. Geschäftssitz in Deutschland haben. Nur diesen Interessenten ist der Zugriff auf die vorstehenden Informationen gestattet. Die vorstehenden Informationen dürfen in anderen Rechtsordnungen nur in Einklang mit den dort geltenden Rechtsvorschriften verteilt werden, und Personen, die in Besitz dieser Informationen gelangen, haben sich über die dort geltenden Rechtsvorschriften zu informieren und diese zu befolgen. Alle Angaben erfolgen ohne Gewähr.

### **Keine Anlageberatung**

Die vorgestellten Informationen stellen keine Anlageberatung dar.

### **Zukunftsaussagen**

Soweit in den vorgestellten Informationen Prognosen, Einschätzungen, Meinungen oder Erwartungen geäußert oder Zukunftsaussagen getroffen wurden, können diese Aussagen mit bekannten sowie unbekanntem Risiken und Ungewissheiten verbunden sein. Die tatsächlichen Ergebnisse und Entwicklungen können daher wesentlich von den geäußerten Erwartungen und Annahmen abweichen. Die Delignit AG übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren, sofern dies gesetzlich nicht erforderlich ist.

### **Vertraulichkeit**

Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen sind streng vertraulich. Sie sind nur für den jeweiligen Adressaten bestimmt und dürfen nicht ohne vorherige Zustimmung der Delignit AG verbreitet werden. Bei Fragen wenden Sie sich an:

Delignit AG  
Königswinkel 2 - 6  
D-32825 Blomberg  
Tel. +49 (0) 5235 - 966-100  
Fax +49 (0) 5235 - 966-105  
Mail: [info@delignit.com](mailto:info@delignit.com)